



### 3.D.1 Actieve deelname aan keteninitiatief

#### Keteninitiatief 2016-2021



**ESZET ELECTRO HARDERWIJK B.V.**  
- voor kabel „gewoon" en speciaal -



**ESZET DATA B.V.**  
- voor data systeem producten -



**ESZET LIGHTING B.V.**  
- voor kwaliteit in licht -

---

## Inhoudsopgave

|                                                                                                   |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| <b>Inleiding.....</b>                                                                             | <b>3</b> |
| <b>Initiatief 1: ‘door samenwerking meer efficiency’ .....</b>                                    | <b>3</b> |
| Doel van het initiatief .....                                                                     | 3        |
| Het initiatief.....                                                                               | 3        |
| Meerwaarde m.b.t. maatschappelijke betrokkenheid, duurzaamheid en CO <sub>2</sub> -reductie ..... | 4        |
| Werkwijze .....                                                                                   | 4        |
| Verbetering en monitoring.....                                                                    | 4        |
| Stand van zaken 2019.....                                                                         | 5        |

## Inleiding

ESZET houdt zich naast het verkrijgen van inzicht in haar CO<sub>2</sub>-emissies bezig met het reduceren van deze emissies, al dan niet in samenwerking met andere partijen. ESZET participeert daarom keteninitiatieven waarin de thema's maatschappelijke betrokkenheid, duurzaamheid en CO<sub>2</sub>-reductie van belang zijn.

Het keteninitiatief waar Eszet in samenwerking met een klant (Vialis) mee is gestart is:

### Initiatief 1: 'door samenwerking meer efficiency'

|                                  |                           |
|----------------------------------|---------------------------|
| Initiatiefnemers:                | ESZET en VIALIS           |
| Begeleidende ketenmanager ESZET: | Monique van Ree-Heersmink |
| Manager:                         | Henk Aaftink              |
| Startdatum:                      | Juni 2016                 |
| Coördinator Vialis:              | Maurice Huits             |
| Manager:                         | Guus van Olst             |
| Intern projectnummer:            | MVO-1                     |
| Budget:                          | Nader te bepalen          |
| Ketenpartners initiatief:        | ESZET en VIALIS           |

### Doel van het initiatief

Door verbeterde samenwerking een winst behalen in het verminderen van transporten en het efficiënter werken.

**Uitgangspunt is het jaar 2016 en de doelstelling is vermindering van het aantal transport km t.o.v. 2016 met 100.000 km.**

### Het initiatief

Het initiatief is ontstaan doordat ESZET en VIALIS in gesprek kwamen op basis van de klantrelatie. Gesproken werd over een verdere vorm van samenwerking in die zin dat Eszet een deel van het magazijn van Vialis overneemt maar ook dat er containers geladen worden door Eszet en daarmee goederen verzameld kunnen worden.

Kenmerken van dit initiatief zijn:

1. Eszet is de voorraadhoudende partij waar alle goederen verzameld worden en waar deels ook eigen voorraad van Vialis ligt.
2. De containers worden geladen met goederen van Eszet en derde partijen en gaan dan in volledigheid naar het project.

3. De containers die retour komen, hebben soms retourgoederen en deze worden weer opgeslagen in het magazijn en kunnen weer uitgeleverd worden.

### **Meerwaarde m.b.t. maatschappelijke betrokkenheid, duurzaamheid en CO<sub>2</sub>-reductie**

- Minder transporten
- Betere voorraadbeheersing
- Clusteren van orders
- Minder papieren tijgers

### **Werkwijze**

Er zijn diverse partijen die goederen aanleveren die voor een project van Vialis van belang zijn.

Denk hierbij aan:

- Leverancier achtergrondschilden verkeerslichten
- Leverancier verkeerslichten en verkeersregelinstallaties
- Leverancier van kabel
- Leveranciers van specifieke goederen voor het project
- Basisgoederen voor het project die in het magazijn bij Eszet liggen

In 2016 is de samenwerking op gang gebracht. Dit houdt in dat de lege containers bij Eszet op het terrein staan en dat goederen zoveel mogelijk worden verzameld. Tussen Eszet en Vialis is op regelmatige basis overleg over procesverbetering.

Daarnaast zijn we een proef gestart met een projectdocument om gegevens te verzamelen en alles inzichtelijk te maken. Daarmee hopen we een verbeterd inzicht op te bouwen om zo nog meer te kunnen clusteren.

### **Verbetering en monitoring**

1. Ontwikkeling van een projectdocument waarmee een pilot is gestart om informatie te verzamelen die voor alle betrokkenen inzichtelijk is (voor Eszet en Vialis medewerkers).
2. Om de verbetering in de logistiek meetbaar te maken en te kunnen blijven monitoren, zal gebruik worden gemaakt van een indicator die inzicht geeft in het aantal keer dat voor een Vialis project transport nodig is vanuit Harderwijk naar de projectlocatie. Uitgangspunt hierbij is dat hiervoor steeds 2 transporten middels container en vrachtwagen voldoende is (ideale situatie).

Om inzicht te verkrijgen in hoeverre dit ook in de praktijk wordt behaald wordt door Eszet het aantal transporten per project bijgehouden. Daar waar mogelijk worden transporten bij elkaar gevoegd en hier kunnen mogelijk bepaalde metingen op gebaseerd worden (denk aan gemiddeld aantal transporten, wijze van werken, communicatie).

3. Voor grote VRI-projecten kan worden overwogen om vooraf een logistiek plan op te stellen gericht op een optimale logistieke aanpak. Om hier ervaring mee op te doen, zijn Vialis en Eszet met elkaar in gesprek om te kijken of er een project als pilot ingezet kan worden (2e helft 2017, afhankelijk van orderportefeuille).
4. Om extra transporten door misgrijpen op projectlocatie te voorkomen worden kits ontwikkeld die standaard in de container worden opgenomen.
5. Er is door Eszet een euro6 vrachtwagen aangeschaft die medio 2017 geleverd wordt en waarmee minder CO2 uitstoot wordt veroorzaakt.

### Stand van zaken januari 2018

Voor wat betreft de voorraden in de containers is inmiddels een procedure opgezet en dit zal binnenkort worden uitgevoerd. De eerste levering voor een magazijn zal worden geboekt op een project en daarna wordt de voorraad op peil gehouden doordat de werkvoorbereider aangeeft welke goederen zijn verbruikt op zijn project en Eszet zal de aanvulling regelen met het eerstvolgende transport.

Voor wat betreft de fondplaten/schilden: doordat Eszet heeft geconstateerd dat fondplaten/schilden regelmatig heen en weer gezonden worden naar VRS, heeft Vialis de procedure onder de loep genomen. De schilden blijken inderdaad veel kilometers af te leggen (onderzoek door Guus van Olst, ca 650 km). Hierop is besloten om de procedure aan te passen. Er zijn afspraken gemaakt met een nieuwe leverancier en de schilden worden order voor order bij Eszet afgeleverd en kunnen op die wijze ook naar locatie getransporteerd worden. Een eerste berekening laat zien dat hiermee jaarlijks ruim 9.000 km transport wordt voorkomen en een CO<sub>2</sub> reductie wordt gerealiseerd van ruim 2 ton.

#### Overige acties:

1. Containers bevoorraden (combi-actie Eszet/Vialis, mrt. 2018)
2. Bewaken of de nieuwe procedure (die met ingang van 1 maart a.s. start) tot gevolg heeft dat het aantal transporten met schilden ook daadwerkelijk verminderd. ESZET zal halverwege 2018 de transporten van schilden in het eerste kwartaal en 2<sup>e</sup> kwartaal met elkaar vergelijken. Actie Eszet, 2<sup>e</sup> kwartaal.

### Stand van zaken 2018:

Er is door Vialis nog een aantal projecten aangedragen om het aantal transporten te analyseren – in totaal zijn er 5 projecten benoemd (inclusief voorgaande 2 waar zoals voorgaand opgemerkt een nadere analyse is verricht door Vialis aan de hand van de transporten). De resultaten zullen wij onderstaand vermelden. Tevens zullen wij terugkomen op de overige acties.

1. De beoordeelde projecten zijn op basis van aantal VRI's met elkaar vergeleken.
2. Als doelstelling wordt geformuleerd dat er maximaal 2 extra transport ritten per VRI uitgevoerd mogen worden en dat afwijkingen daarop worden beoordeeld om structurele afwijkingen te voorkomen.
3. Het bevoorraden van de containers met een standaard voorraad is in gang gezet. Dit is halverwege het jaar gaan lopen. Er zijn nog geen resultaten te benoemen of dit leidt tot minder transporten.
4. De nieuwe procedure waarbij bestellingen bij de Fa. Kok worden verricht en projectmatig fondplaten bij Eszet worden afgeleverd is in het 2 kwartaal van 2018 actief geworden. Wij zetten de resultaten van Q1 af tegen de resultaten van Q2.

Constateringen:

In de eerste 3 maanden van 2018 verliepen de transporten nog van en naar VRS en in een enkel geval naar een project. Transport naar het project werd waarschijnlijk door lokale externe transporteur door VRS Houten geregeld.

**Aantal transporten 01-01-2018 t/m 31-03-2018:**

22 ritten (waarbij sommige gevallen een rit gecombineerd is door wegbrengen en ophalen van andere fondplaten gelijktijdig te verzorgen)

In April is Vialis gestart met productie van de fondplaten door Kok en wordt er projectmatig geproduceerd waarbij Eszet verzorgd dat de aangeleverde orders (in 1 levering op vrijdag), per week worden getransporteerd naar het betreffende project.

**Aantal transporten 01-01-2018 t/m 30-06-2018:**

23 ritten door het hele land.

Wat hierbij in ogenschouw genomen moet worden is dat het transport naar projecten in Q1 nog verzorgd werd door VRS door het inhuren van extern transport bij een andere transporteur. Met de huidige procedure zou deze uitbesteding sterk verminderd moeten zijn.

Wat door Vialis nog in de procedure veranderd moet worden is dat er op dit moment geen afname is van de huidige voorraad van fondplaten bij ESZET (voorraad vanuit VRS). Op dit moment wordt nog voor ieder project een order ingegeven bij Kok en komt Kok dit 1x per week bij Eszet afleveren. Er wordt niet gecontroleerd of de bestelde fondplaten mogelijk op voorraad liggen bij Eszet.

**Stand van zaken december 2019**

Gezamenlijk met Vialis is gekeken of wij in kaart kunnen brengen wat de gerealiseerde vermindering aan kilometers is voor wat betreft de fondplaten, verkeerslichten en VRI-kasten.

**Reductie 2019:**

De gewijzigde logistieke route voor fondplaten levert een totale jaarlijkse reductie van ruim 9.000 km en 2,34 ton CO2 op.

De transporten voor Vialis teruggebracht van 656 (2017) naar 493 (2018) en 433 (in 2019), zie onderstaande tabel.

Deze verlaging is het gevolg van een aantal maatregelen:

- Combineren van transporten;
- Standaard voorraad in container;
- Verbetering inkopen zodat er minder verplaatsingen zijn;
- Verbetering in bestelpatroon van werkvoorbereiders.

**Berekening transporten:**

Wij hebben de transporten voor Vialis afgezet tegen het totaal aantal transporten dat wij intern verricht hebben en dan komen wij tot de volgende cijfers en dat hebben wij dan omgerekend in het aantal kilometers ten opzichte van ons totaal aantal verreden logistieke kilometers:

|                                         | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   |
|-----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Aantal zendingen eigen transport Totaal | 17.450 | 18.549 | 20.661 | 20.185 |
| Gemiddeld per dag                       | 67     | 71     | 79     | 78     |
| Aantal zendingen Vialis                 | 656    | 493    | 433    | 491    |
| % Vialis                                | 3,8%   | 2,7%   | 2,1%   | 2,4%   |
| Aantal KM Vialis                        | 16.170 | 12.100 | 11.066 | 12.185 |

Het terugdringen van het aantal kilometers is in absolute getallen niet gelukt. Het moet nog met Vialis besproken worden hoe dit zich verhoudt tot de gedane werkzaamheden.

**Stand van zaken december 2020**

---

De transporten voor Vialis teruggebracht van 656 (2017) naar 493 (2018) en 433 (in 2019) en helaas toegenomen in 2020 naar 491 transporten, zoals uit bovenstaande tabel blijkt.

Het aantal verzendingen is ook toegenomen doordat de goederen nu op 2 locaties moeten worden opgehaald. Dit is sinds juli 2020 het geval. Voorheen was het ophalen van goederen in Houten en dat is gewijzigd naar Cruqius en Veldhoven en derhalve niet meer te combineren.

Wel wordt nog steeds gekeken naar het zoveel mogelijk combineren van leveringen.

Daartoe wordt nu door Vialis 1x per week een overzicht gestuurd met de leveringen per project en wat verzameld kan worden.