



3.D.1 Actieve deelname aan keteninitiatief

Keteninitiatief Vialis-Eszet

Stand van zaken t/m 2021



ESZET ELECTRO HARDERWIJK B.V.

- voor kabel „gewoon" en speciaal -



ESZET DATA B.V.

- voor data systeem producten -



ESZET LIGHTING B.V.

- voor kwaliteit in licht -

Inhoudsopgave

Inleiding.....	3
Initiatief 1: 'door samenwerking meer efficiency'	3
Doel van het initiatief	3
Het initiatief.....	3
Meerwaarde m.b.t. maatschappelijke betrokkenheid, duurzaamheid en CO ₂ -reductie	4
Werkwijze	4
Verbetering en monitoring	4
Stand van zaken 2021.....	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.

Inleiding

ESZET houdt zich naast het verkrijgen van inzicht in haar CO₂-emissies bezig met het reduceren van deze emissies, al dan niet in samenwerking met andere partijen. ESZET participeert daarom keteninitiatieven waarin de thema's maatschappelijke betrokkenheid, duurzaamheid en CO₂-reductie van belang zijn.

Het keteninitiatief waar Eszet in samenwerking met een klant (Vialis) mee is gestart is:

Initiatief 1: 'door samenwerking meer efficiency'

Initiatiefnemers:	ESZET en VIALIS
Begeleidende ketenmanager ESZET:	Monique van Ree-Heersmink
Manager:	Henk Aaftink
Startdatum:	Juni 2016
Coördinator Vialis:	Maurice Huits
Manager:	Guus van Olst
Intern projectnummer:	MVO-1
Budget:	Nader te bepalen
Ketenpartners initiatief:	ESZET en VIALIS

Doel van het initiatief

Door verbeterde samenwerking een winst behalen in het verminderen van transporten en het efficiënter werken.

Uitgangspunt is het jaar 2016 en de doelstelling is vermindering van het aantal transport km t.o.v. 2016 met 100.000 km.

Het initiatief

Het initiatief is ontstaan doordat ESZET en VIALIS in gesprek kwamen op basis van de klantrelatie. Gesproken werd over een verdere vorm van samenwerking in die zin dat Eszet een deel van het magazijn van Vialis overneemt maar ook dat er containers geladen worden door Eszet en daarmee goederen verzameld kunnen worden.

Kenmerken van dit initiatief zijn:

1. Eszet is de voorraadhoudende partij waar alle goederen verzameld worden en waar deels ook eigen voorraad van Vialis ligt.
2. De containers worden geladen met goederen van Eszet en derde partijen en gaan dan in volledigheid naar het project.
3. De containers die retour komen, hebben soms retourgoederen en deze worden weer opgeslagen in het magazijn en kunnen weer uitgeleverd worden.

Meerwaarde m.b.t. maatschappelijke betrokkenheid, duurzaamheid en CO₂-reductie

- Minder transporten
- Betere voorraadbeheersing
- Clusteren van orders
- Minder papieren tijgers

Werkwijze

Er zijn diverse partijen die goederen aanleveren die voor een project van Vialis van belang zijn.

Denk hierbij aan:

- Leverancier achtergrondschilden verkeerslichten
- Leverancier verkeerslichten en verkeersregelinstallaties
- Leverancier van kabel
- Leveranciers van specifieke goederen voor het project
- Basisgoederen voor het project die in het magazijn bij Eszet liggen

In 2016 is de samenwerking op gang gebracht. Dit houdt in dat de lege containers bij Eszet op het terrein staan en dat goederen zoveel mogelijk worden verzameld. Tussen Eszet en Vialis is op regelmatige basis overleg over procesverbetering.

Daarnaast zijn we een proef gestart met een projectdocument om gegevens te verzamelen en alles inzichtelijk te maken. Daarmee hopen we een verbeterd inzicht op te bouwen om zo nog meer te kunnen clusteren.

Verbetering en monitoring

1. Ontwikkeling van een projectdocument waarmee een pilot is gestart om informatie te verzamelen die voor alle betrokkenen inzichtelijk is (voor Eszet en Vialis medewerkers).
2. Om de verbetering in de logistiek meetbaar te maken en te kunnen blijven monitoren, zal gebruik worden gemaakt van een indicator die inzicht geeft in het aantal keer dat voor een Vialis project transport nodig is vanuit Harderwijk naar de projectlocatie. Uitgangspunt hierbij is dat hiervoor steeds 2 transporten middels container en vrachtwagen voldoende is (ideale situatie).

Om inzicht te verkrijgen in hoeverre dit ook in de praktijk wordt behaald wordt door Eszet het aantal transporten per project bijgehouden. Daar waar mogelijk worden transporten bij elkaar gevoegd en hier kunnen mogelijk bepaalde metingen op gebaseerd worden (denk aan gemiddeld aantal transporten, wijze van werken, communicatie).

3. Voor grote VRI-projecten kan worden overwogen om vooraf een logistiek plan op te stellen gericht op een optimale logistieke aanpak. Om hier ervaring mee op te doen, zijn Vialis en Eszet met elkaar in gesprek om te kijken of er een project als pilot ingezet kan worden (2e helft 2017, afhankelijk van orderportefeuille).

4. Om extra transporten door misgrijpen op projectlocatie te voorkomen worden kits ontwikkeld die standaard in de container worden opgenomen.
5. Er is door Eszet een euro6 vrachtwagen aangeschaft die medio 2017 geleverd wordt en waarmee minder CO2 uitstoot wordt veroorzaakt.

In 2018 t/m 2020 zijn diverse maatregelen genomen

Voor wat betreft de voorraden in de containers is inmiddels een procedure opgezet dat Eszet de bevoorrading doet en de goederen besteld die nodig zijn.

Voor wat betreft de fondplaten/schilden: doordat Eszet heeft geconstateerd dat fondplaten/schilden regelmatig heen en weer gezonden worden naar VRS, heeft Vialis de procedure onder de loep genomen. De schilden blijken inderdaad veel kilometers af te leggen (onderzoek door Guus van Olst, ca 650 km). Hierop is besloten om de procedure aan te passen. Er zijn afspraken gemaakt met een nieuwe leverancier en de schilden worden order voor order bij Eszet afgeleverd en kunnen op die wijze ook naar locatie getransporteerd worden. Een eerste berekening laat zien dat hiermee jaarlijks ruim 9.000 km transport wordt voorkomen en een CO₂ reductie wordt gerealiseerd van ruim 2 ton.

De nieuwe procedure waarbij bestellingen bij de Fa. Kok worden verricht en projectmatig fondplaten bij Eszet worden afgeleverd is in het 2 kwartaal van 2018 actief geworden.

Reductie 2021:

Het aantal ritten is t/m 2020 gedaald:

Deze verlaging is het gevolg van een aantal maatregelen:

- Combineren van transporten;
- Standaard voorraad in container;
- Verbetering inkopen zodat er minder verplaatsingen zijn;
- Verbetering in bestelpatroon van werkvoorbereiders.

Eind 2020 is hier een verandering in opgetreden.

Berekening transporten:

Wij hebben de transporten voor Vialis afgezet tegen het totaal aantal transporten dat wij intern verricht hebben en dan komen wij tot de volgende cijfers en dat hebben wij dan omgerekend in het aantal kilometers ten opzichte van ons totaal aantal verreden logistieke kilometers:

	2017	2018	2019	2020	2021
Aantal zendingen eigen transport					
Totaal	17.450	18.549	20.661	20.185	21.565
Gemiddeld per dag	67	71	79	78	83
Aantal zendingen Vialis	656	493	433	491	564
% Vialis	0	0	0	0	0
Aantal KM Vialis	16.170	12.100	11.066	12.185	13.829

Het aantal verzendingen is ook toegenomen doordat de goederen nu op 2 locaties moeten worden opgehaald. Dit is sinds juli 2020 het geval. Voorheen was het ophalen van goederen in Houten en dat is gewijzigd naar Cruquius en Veldhoven en derhalve niet meer te combineren.

Wel wordt nog steeds gekeken naar het zoveel mogelijk combineren van leveringen.

Daartoe wordt nu door Vialis 1x per week een overzicht gestuurd met de leveringen per project en wat verzameld kan worden.